

河北省怀来县气象局

2023 年度气象事务项目自评报告



一、项目基本情况

(一) 项目概况

负责本县行政区域内天气预报、灾害性天气警报和其他气象信息的发布。负责依法保护气象探测环境；负责全县气象突发重大事件应急体系的建设，为本级人民政府组织防御气象灾害提供决策依据。提供政府防灾减灾的决策服务，公众气象服务及气象科技服务。本县行政区域内地面气象观测、气象灾害的调查评估，参与组织防灾抗灾工作。管理和组织人工降雨、防雹等人工影响局部天气工作。

(二) 项目预期绩效目标

项目预期绩效总目标为 10 万，用于气象灾害防御指挥部运行保障，各乡镇区域自动气象站维修维护，人工影响天气作业等。

二、自评工作情况

(一) 自评的组织情况

我单位依据部门预算项目绩效自评管理办法，结合气象局实际情况，制定绩效评价标准，按照评价规程要求，结合平时所掌握的各项工作开展情况，我局组织人员从项目决策、项目管理、项目绩效三方面，根据县财政局财政绩效考评的要求和考评内容，按照综合指数法对项目执行情况进行了评价。

三、项目执行及绩效实现情况

(一) 项目投入

2023 年度预算收入 10 万元，日常公用经费 10 万元，用于气

象灾害防御指挥部运行保障，各乡镇区域自动气象站维修维护，人工影响天气作业等。

（二）项目实施过程

业务管理制度健全预警信息发布、观测设备运行均有业务平台支撑，上级业务部门全程监控，并定期考核，制度执行有效，项目质量可控。

财务报销等管理制度健全，使用资金均经过申请、审批等流程。使用一体化等财务系统，上级部门均可监控。

（三）项目产出及效果

各项产出指标有序进行。数量指标日常巡查次数已完成指标额，培训和宣传数量已完成。质量指标均已达到目标值。时效指标已达到半年的指标额。成本指标设备维修、培训、宣传成本已完成。

四、项目综合评价结论和评价等级

提供气象信息准确率 100%，设备正常运行比率达到 99%，服务对象基本满意，预算执行率 100%。达到了产出指标、效益指标和满意度指标。

五、整改措施及结果应用

（一）存在问题

预算绩效目标及指标制定的还不够细化、实际，项目实施进度及预算完成程度还需进一步提高。

（二）纠偏措施

1. 细化预算编制工作，严格按照预算编制的相关制度和要求进行预算编制，全面编制预算项目，优先保障固定性的相对刚性费用支出项目，进一步提高预算编制的科学性、严谨性和可控性。

2. 目标明确，指标科学。科学分解上级指标，强化导向型、客观性、可考性和操作性。制定目标时增加重点工作指标、量化指标比重，减少一般性工作指标和不可量化指标，防止面面俱到、层层加码、过于繁琐。

（三）改进绩效管理的建议

1. 明确责任，提质增效。围绕指标，细化安排，制定措施，强化自我管理意识。指标定责要按照“横向到边、纵向到底”的原则，明确每一项指标的责任领导、责任部门 and 责任人，以指标明责任，以考评问责任，以改进强责任，推动绩效管理“指挥棒”作用有效发挥，促进气象工作提质增效。

2. 加强培训，推动工作。强化绩效考评管理人员的培训，树立“走出去、请进来”的理念，提升绩效考评人员的业务素质能力，协调管理能力。同时，注重领导干部及部门负责人的绩效业务知识培训，全面普及绩效管理知识，便于绩效管理工作的常态化开展。